

ADM Aéroports de Montréal
28^e assemblée annuelle publique

Notes pour les allocutions de
Mme Danielle Laberge, présidente du conseil d'administration,
M. Philippe Rainville, président-directeur général
Mme Ginette Maillé, vice-présidente, Finances et chef de la direction financière

LA VERSION LUE FAIT FOI

DANIELLE LABERGE

Bonjour à tous.

À mon tour de vous souhaiter la bienvenue à la 28^e assemblée publique annuelle d'Aéroports de Montréal.

Conformément au bail contracté avec le gouvernement fédéral, ADM doit tenir dans un délai de 135 jours suivant la fin de l'année civile, une assemblée publique portant sur la gestion, l'exploitation et l'entretien des sites aéroportuaires.

Cette année, compte tenu de la situation exceptionnelle qui a bousculé l'ordre établi, Transports Canada a permis aux autorités aéroportuaires canadiennes de tenir cette rencontre hors délai.

Je dois vous dire que nous avons énormément réfléchi à la façon dont nous allons remplir cette obligation cette année. Alors que la COVID-19 a balayé le monde et a frappé de plein fouet les aéroports à travers le Canada, faire le bilan de 2019 peut paraître futile.

Néanmoins, il y avait une vie avant, il y aura une vie après, et je crois qu'il est pertinent de savoir où on se situait comme organisation quand la crise a éclaté.

Au cours des prochaines minutes, nous portons notre regard sur 2019, une année qui a confirmé des tendances observables depuis une décennie, en sachant d'ores et déjà que 2020 sera une année de rupture.

2019 a été une autre année de forte croissance pour ADM et voici quelques-uns des faits saillants qui l'ont marquée :

- Le nombre de passagers embarqués/débarqués à YUL Montréal-Trudeau a atteint 20,3 millions, en hausse de 4,5 %;
- Le secteur international a poursuivi sur sa lancée avec une hausse de 9,3 % du trafic.

- Air Canada a notamment inauguré une route sans escale vers Sao Paulo
 - Et YUL a accueilli un nouveau transporteur, Austrian; qui relie Montréal à Vienne.
-
- La desserte aérienne de YUL s'est encore bonifiée avec un total de 152 destinations offertes au départ de Montréal, dont 90 à l'international, ce qui a donc permis à notre aéroport de conserver son titre d'aéroport le plus international au Canada en proportion de passagers.
 - De son côté, YMX, l'aérocité internationale de Mirabel, a poursuivi son développement et s'est imposée plus que jamais comme un pôle de l'aérospatiale d'envergure internationale.

Financial results:

- Revenues increased by 9.6% to \$707 million.
- The excess of revenues over expenses was \$97.8 million, up 43.4%.

ADM therefore maintained good financial health in 2019.

Voilà, mesdames, messieurs, pour un premier survol de l'année 2019 d'ADM.

J'aborderai maintenant les questions relatives à la gouvernance d'ADM.

Aéroports de Montréal est régie par un Conseil d'administration composé de 15 administrateurs nommés selon un mode très précis. L'année 2019 aura marqué des changements importants au niveau de la gouvernance.

Tout d'abord, j'ai accédé à la présidence du Conseil d'administration d'ADM en juillet 2019, succédant ainsi à Normand Legault, qui assumait ce rôle depuis le 16 septembre 2015. Il terminait alors son troisième mandat à titre d'administrateur, ce qui correspond aux nombres d'années maximales permises selon les règles de gouvernance en vigueur.

Sept nouveaux administrateurs ont également été nommés au cours de l'année 2019 en remplacement de membres qui ont vu leur mandat arriver à échéance.

Le Conseil d'administration s'est réuni à neuf occasions en 2019.

The Board paid particular attention to the implementation of the strategic plan, to the investments required to manage the growth in traffic, to the awarding of major contracts, and to monitoring the progress of major construction projects.

Les trois Comités du conseil ont été dûment constitués, soit :

- le Comité d'audit;
- le Comité d'immobilisations et d'environnement;
- le Comité de gouvernance et des ressources humaines

Le Comité d'audit veille à la bonne gouvernance financière de la Société. Il lui incombe notamment de réviser et de recommander à l'approbation du Conseil les budgets annuels, ainsi que les états financiers trimestriels et annuels de même que le plan d'audit interne.

Il est composé de Marc G. Bruneau, Marie-Hélène Nolet et est présidé par Alain Côté. Yves Fillion, dont le mandat s'est terminé en mai dernier en faisait également partie.

Le Comité des immobilisations et d'environnement joue un rôle clé dans la supervision du développement de nos infrastructures. Il veille également à l'application de la politique environnementale de la Société.

Ce comité est présidé par Suzanne Rancourt, qui a également été nommée à la vice-présidence du Conseil en 2019. Yves Beauchamp, Hélène V. Gagnon, Robert Lefebvre et Ann MacDonald y siègent également

Le Comité de gouvernance et des ressources humaines appuie le Conseil en matière de déontologie et agit comme un guide dans les relations entre la Société, la communauté, les parties prenantes et les autorités politiques, en plus de fixer le niveau de rémunération des cadres supérieurs.

Ce comité est composé de Michel Brunet, Yves Dufresne, Louise Roy et est présidé par Mélanie Kau.

En 2019, dans la foulée du lancement du Programme de développement côté ville, un nouveau comité a été formé afin d'assurer la surveillance du Programme, d'approuver ses différentes phases selon sa délégation d'autorité et d'assurer une prise de décision éclairée en temps opportun. *Le Comité dédié-Programme côté ville* est un comité mixte composé de deux administrateurs d'ADM et de deux experts externes. Il est présidé par Yves Beauchamp qui y

siège aux côtés de Robert Lefebvre et des deux membres externes Alain Bonnot et Marc Rivard.

De plus, ADM a poursuivi son travail avec son *Comité consultatif communautaire* qui a pour mandat de soumettre ses observations à l'égard de toute question importante. Il est une voix citoyenne au cœur de notre processus de décision. Il se compose de membres issus de divers organismes du Grand Montréal et qui représentent des clientèles variées. La présidence du Comité est assurée par Ève Paré, présidente-directrice générale de l'Association des hôtels du Grand Montréal.

Le Comité de gestion d'ADM est composé du président-directeur général, Philippe Rainville, et de son équipe :

- Joanne Bergeron, vice-présidente Ressources humaines et vice-présidente Développement durable;
- Sylvain Choinière, vice-président Affaires juridiques et secrétaire corporatif
- Aymeric Dussart, vice-président Technologies et innovation
- Charles Gratton, vice-président Services commerciaux et développement immobilier;
- Stéphane Lapierre, vice-président Exploitation et développement aérien;
- Ginette Maillé, vice-présidente Finances et administration et Chef de la direction financière;
- Martin Massé, vice-président Affaires publiques.

La vice-présidence Technologies et innovation a été créée à la fin 2019 en reconnaissance de l'importance toujours grandissant que les technologies et l'innovation occupent dans le milieu aéroportuaire. Cette présence plus formelle permettra un meilleur suivi de l'automatisation des processus passagers ainsi que l'intégration des technologies numériques aux activités quotidiennes d'ADM et de ses sites aéroportuaires.

Au nom du Conseil d'administration, j'exprime notre confiance pleine et entière à Philippe Rainville et à l'équipe de gestion d'ADM. Depuis le début de la pandémie, alors que l'année 2020 a pris une tournure inattendue et inquiétante le Conseil accompagne la haute direction et appuie sans réserve sa gestion de la crise.

Je remercie également mes collègues membres du Conseil d'administration pour leur sagesse, leur rigueur, leur engagement et leur assiduité.

En terminant, je tiens à souligner le travail exceptionnel des employés d'ADM et tous ses partenaires de la communauté aéroportuaire de YUL et de YMX. La croissance connue en 2019 a exercé une forte pression sur les opérations aéroportuaires et a exigé de tous l'accomplissement de leur travail à un rythme parfois difficile à soutenir. Malgré tout, le service offert aux passagers est demeuré exemplaire, comme en a témoigné le prix « Best Airport Staff Service » pour l'Amérique du Nord, décerné à YUL dans le cadre « World Airport Awards » 2020 de Skytrax.

Ces employés ont vu leur quotidien être passablement chamboulé au cours des derniers mois. Malgré tout, notre équipe est demeurée mobilisée.

Le Conseil est fier de pouvoir compter sur une force vive aussi engagée. Grâce à l'énergie et la fierté dont font preuve les employés de tous les niveaux, ADM pourra passer au travers de cette zone de turbulence.

Merci.

PHILIPPE RAINVILLE

Merci, Danielle, de ta confiance et de ton appui.

Je tiens à dire combien ta présence et ta sagesse nous sont utiles dans les événements actuels.

Merci.

Mesdames, Messieurs,

Je suis content de vous retrouver, virtuellement, à l'occasion de cette assemblée publique d'ADM.

Il s'agit là de ma quatrième assemblée annuelle en tant que PDG d'ADM. Jamais je n'aurais imaginé avoir à m'adresser à vous dans un contexte aussi difficile et incertain. La COVID-19 et la fermeture des frontières ont causé l'effondrement du trafic aérien. Aucun événement de cette ampleur ne s'est produit depuis le début de l'aviation civile.

Au cours des derniers mois, notre équipe a fait face sans détour à cette brutale réalité: notre aéroport international, habituellement si vibrant, est vide.

Qui aurait prédit, il y a un an, que le magnifique élan qui propulsait nos deux sites aéroportuaires allait s'arrêter si brusquement?

YMX s'en sort pas si mal. C'est particulièrement désolant à YUL Montréal-Trudeau.

Les corridors déserts, le débarcadère vide, le silence presque complet... je peux vous dire que ça fait mal et je pense à tous les jours aux centaines de personnes, qui travaillaient sur le site, et qui ont perdu leur emploi.

La chute est d'autant plus brutale que 2019, comme Danielle l'a mentionné, a été une année record pour ADM, YUL et YMX et ce, à tous les niveaux.

Je veux citer les principales réalisations de 2019 par respect pour les personnes qui les ont accomplies, et pour rendre compte à la communauté de la manière dont nous avons utilisé nos revenus.

Tout d'abord, ADM a dévoilé au printemps 2019 sa nouvelle plateforme de marques qui visait à transformer Montréal-Trudeau en « marque-destination » de calibre mondial et à redynamiser le site de Mirabel en destination d'affaires aéronautiques internationale. Rapidement, la communauté s'est approprié les marques YUL et YXM. Enfin, nos deux sites ont pu affirmer leur personnalité et leurs ambitions.

À l'été, un tournant est franchi dans l'histoire d'ADM avec le coup d'envoi des travaux de construction de la future station du Réseau express métropolitain, le REM. Un projet structurant qui doit enfin offrir une liaison efficace entre le centre-ville de Montréal et son aéroport international !

J'en reparlerai plus loin.

La belle saison a également été le moment où des changements majeurs se sont opérés à l'intérieur de l'aérogare à YUL. La ségrégation des zones domestiques et internationales a permis d'augmenter l'efficacité au niveau des parcours de correspondances vers l'international d'attirer encore plus de destinations prisées par les voyageurs, comme Sao Paulo par exemple. Ce réaménagement a aussi donné la chance à de nombreux commerces de se refaire une beauté.

Last fall, in order to promote advances in ADM's technological capabilities, we developed a five-year partnership with the firm Wipro to support airport operations through an integrated technology service delivery model.

Technology allows us to improve the traveller experience: in December, YUL became one of the first airports in Canada to offer an online chat service. Known as YUL CHAT, this new tool meets the real-time communication needs of passengers.

Puis l'année se termine en beauté avec l'ouverture d'un centre de correspondance à la fine pointe de la technologie à YUL en décembre, ce qui a permis de cimenter le statut de plaque tournante de notre aéroport international.

À YMX, les bonnes nouvelles se sont également accumulées. Airbus a accru sa présence sur le site. De plus, un investissement de 107 M\$, dont 50 M\$ proviendront du gouvernement fédéral par le biais du Fonds national des corridors commerciaux, a été annoncé pour l'expansion des activités logistiques à l'Aérocité.

L'année 2020 s'annonçait tout aussi mémorable :

Notre desserte aérienne devait s'enrichir de nouvelles liaisons excitantes, telles que Bogota en Colombie, en plus d'accueillir les nouveaux transporteurs TAP Portugal et Brussels Airlines... Aucun doute qu'ils reviendront!

Le trafic de passagers poursuivait sa courbe de croissance avec une augmentation de +4% en janvier et de +7 % en février.

La modernisation de notre approche en climat sonore a mené à la tenue d'une consultation publique permettant de recueillir les commentaires des citoyens sur notre plan d'action.

Et nous préparions l'ouverture d'un parc écologique de 19 hectares au nord du terrain aéroportuaire à YUL afin de préserver ce secteur à valeur écologique élevée sur les terrains de l'aéroport.

Deux initiatives qui sont venues soutenir les objectifs au cœur de notre plan d'action en développement durable 2019-2023.

Mais cet élan, bénéfique pour toute la communauté, a pris fin abruptement en mars dernier avec la fermeture des frontières et les restrictions sur les déplacements aériens.

Nous avons dû freiner plusieurs initiatives qui me tenaient beaucoup à cœur et que j'ai hâte de poursuivre.

Vous comprendrez que les objectifs et la mission des équipes ont changé, à tout le moins, à court terme.

Au cours des dernières années, YUL a réussi sa transformation vers un aéroport digne des plus grandes plaques tournantes du trafic aérien international, en

privilégiant la bonification de sa desserte et en se concentrant sur la multiplication des activités favorisant une expérience mémorable pour les passagers.

C'est d'ailleurs ce qui lui a valu la prestigieuse certification 4 étoiles de Skytrax en 2019 et l'a mené au haut du classement de la catégorie « Transport » de l'étude de réputation de Léger en 2019.

Mais depuis le 18 mars 2020, alors que le gouvernement du Canada a désigné YUL comme l'un des quatre aéroports canadiens autorisés à recevoir les aéronefs provenant de l'international, notre priorité, c'est plutôt la collaboration avec les organismes de santé publique et les transporteurs aériens pour assurer les voyages essentiels dans un environnement sécuritaire et hygiénique. Et c'est aussi de permettre la réception de marchandises nécessaires telles que de l'équipement de protection pour les employés du secteur de la santé.

From the very beginning of the crisis, ADM quickly complied with the requirements of the Public Health Agency of Canada, the authority responsible for establishing measures to detect, monitor and prevent the spread of the virus at all Canadian airports.

Une des premières mesures mises en place dès le mois de février a été d'adapter et d'augmenter les fréquences d'entretien et de désinfection dans l'aérogare, qui sont maintenant d'un minimum de 10 par jour et de porter une attention toute particulière aux zones à haute fréquence comme les salles de bain.

Nous collaborons avec les autorités pour faire face à la pandémie; et nous collaborons avec l'industrie pour préparer une certaine reprise et rétablir la confiance des voyageurs envers le transport aérien et les aéroports.

Des mesures additionnelles ont été implantées, allant du déploiement de campagnes d'affichage diverses au retrait d'un nombre important de chariots pour faciliter leur nettoyage, à l'ajout de distributeurs de gel désinfectants et d'écrans protecteurs. L'équipe d'ADM a également déployé une signalisation permanente pour favoriser la distanciation physique dans toutes les zones de l'aérogare.

Évidemment, en prévision de la réouverture des frontières, d'autres mesures se sont récemment ajoutées. Des points de contrôle sanitaire sont maintenant déployés aux trois seuls points d'accès à l'aéroport.

Comme notre infrastructure ne nous permet pas de garantir partout la distanciation sociale, nous avons demandé à nos employés, ceux de la communauté aéroportuaire et aux passagers de porter le couvre-visage non médical en tout temps.

Comme une image vaut mille mots, je vous invite à visionner une courte vidéo qui présente les multiples mesures sanitaires mises en place à YUL.

(VIDÉO)

Comme vous pouvez le constater, la santé et la sécurité des passagers, des employés et des membres de la communauté aéroportuaire à YUL sont et seront toujours une priorité absolue pour ADM.

En parallèle au travail sur le terrain, nos équipes de Finances et de Stratégies d'affaires ont eu à porter une attention toute particulière sur les répercussions de la crise sur YUL et sur l'industrie de manière générale.

La fermeture des frontières était nécessaire pour tenter d'endiguer la pandémie. Mais il était clair, dès le premier jour, que ces mesures auraient des conséquences graves.

À YUL, le portrait est sombre : une cinquantaine de vols sont actuellement opérés quotidiennement alors qu'en temps normal, plus de 600 aéronefs atterrissent et décollent de nos pistes tous les jours.

Traffic collapsed. The decline was 48% in March. In April, the drop was 97%. And in May, it was 98%.

For an airport authority manager, these figures are staggering.

The dramatic plunge in passenger numbers is obviously affecting our revenues proportionately.

Parce qu'ADM est une organisation sans but lucratif, non subventionnée, et responsable, mais aussi parce que nous devons assurer la survie et la pérennité

des infrastructures stratégiques qui nous sont confiées, des mesures radicales ont dû être prises.

Je vais maintenant céder la parole à Ginette Maillé qui expliquera la stratégie financière développée par son équipe et présentera à haut niveau les résultats financiers de l'année 2019.

GINETTE MAILLÉ

Merci Philippe.

Disons d'abord qu'ADM a su maintenir un excellent bulletin financier pour l'année 2019. L'indicateur le plus révélateur de la solidité financière et de la capacité d'ADM à respecter ses obligations est le BAIIA, le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement.

Le BAIIA s'est établi à 353,6 M\$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, une performance supérieure de 31,2 M\$ ou 9,7 % par rapport à 2018.

Alors que tout indiquait que l'excellente performance financière d'ADM se répèterait pour 2020, la pandémie est venue bouleverser nos projections financières pour l'année en cours.

La chute des activités à YUL a des impacts négatifs importants sur les opérations d'ADM et ses produits, notamment sur les revenus aéronautiques et les frais d'amélioration aéroportuaire, ainsi que ceux qui sont générés par les stationnements, les transports au sol et les concessions.

Despite a solid performance in January and February, the financial results for the first quarter of the year 2020 set the tone. EBITDA was \$73.5 million for the quarter ended March 31, 2020, a decrease of \$6.1 million, or 18.0%, compared to 2019.

Overall, we now anticipate a 60% decline in passenger traffic for the year 2020. This is a scenario that is much bleaker than the one we imagined in April.

De plus, ADM fait face à des flux de trésorerie négatifs provenant de ses activités d'exploitation estimées à 15 M\$ par mois actuellement, car il faut payer nos intérêts sur notre dette et les frais d'opérations courant liés à notre statut d'aéroport désigné alors que nos revenus sont quasi inexistantes.

ADM a dû se doter rapidement d'une stratégie financière qui évolue au même rythme que la situation, afin de dégager d'importantes sources de liquidités pour permettre à l'organisation de respecter ses obligations financières et de passer à travers cette crise.

Cette stratégie de crise vise trois objectifs principaux : maximiser la réduction des coûts, resserrer l'enveloppe des projets d'investissements à son strict minimum en mettant l'accent sur les projets préservant les actifs en bon état; et ajuster les effectifs afin d'offrir les services essentiels requis par des passagers et usagers qui sont moins nombreux.

Des gestes concrets, comme la fermeture d'une piste ou de certaines sections de l'aérogare, ont permis de réduire de plus de 20 % les frais d'exploitation et d'administration pour l'année 2020. Le programme d'investissements a pour sa part réduit de plus de 45 % le budget prévu à cet effet pour l'année en cours. Les projets permettant de maintenir des installations sécuritaires et fonctionnelles, ainsi que ceux qu'il est stratégiquement plus rentable de compléter cette année, sont les seuls qui se poursuivront.

Notre stratégie financière et les mesures mises en place ont donné confiance aux investisseurs.

ADM successfully completed an unprecedented bond issue for the organization, amounting to \$500 million, at the lowest-ever rate. This will enable ADM to finance its corporate activities and continue some of its capital projects.

In addition, credit rating agencies Moody's and DBRS have confirmed their respective A1 and A (high) credit ratings for ADM's senior secured debt and maintained a "stable" outlook. ADM can therefore affirm that its credit ratings have not been affected to date.

Bien qu'il soit difficile pour l'heure d'évaluer avec précision l'impact de la pandémie sur l'économie, sur l'aviation civile et sur les habitudes de déplacement à long terme, nous savons maintenant que la reprise des activités aériennes sera plus longue que ce que nous avons anticipé au tout début de la crise.

Le comité de gestion s'est donné certains critères qui nous permettront d'affirmer que le trafic aérien est reparti: un premier mois de plus de 500 000 passagers, suivi de 3 mois consécutifs de croissance du nombre de voyageurs accueillis à l'aérogare.

Évidemment, nous continuerons de suivre l'évolution de la situation de très près et adapterons nos stratégies au besoin en continuant d'agir avec prudence.

PHILIPPE RAINVILLE

Nous arrivons au terme de cette assemblée.

Les défis pour ADM, vous l'aurez compris, sont immenses, comme ils le sont pour nombre d'entreprises et organisations. Nous sommes aux prises avec une crise sans précédent qui n'épargne aucun secteur économique.

Je suis confiant que nous avons la bonne équipe en place pour relever les défis d'ADM.

ADM travaille avec différents scénarios et modélisations, mais comme Ginette vient de l'expliquer, ceux-ci sont en constante évolution et à l'heure actuelle, bien malin qui pourra prédire à quel moment le transport aérien reprendra son envol.

Merci Ginette pour ton indéfectible soutien envers ADM. Merci à toute mon équipe de gestion pour leur travail acharné qui nous permet de passer à travers ce moment difficile.

Malgré cette incertitude, nous suivons de près la situation et nous retenons le scénario de reprise de l'industrie aérienne mondiale mis de l'avant entre autres par IATA (International Air Transport Association), qui se décline en trois phases.

Selon ce scénario, le retour à la normale ne se fera pas avant au moins deux ans.

Sans vaccin ni traitement efficace, 2020 sera une année de décroissance;

Une légère reprise est envisageable en 2021 à environ 50 % du niveau pré-pandémie;

Et en 2022, un traitement efficace ou un vaccin aura réduit la dangerosité du virus et on pourrait revenir à des niveaux d'activité mensuels équivalents à ceux de 2019.

Nonobstant ce scénario, nous savons que les facteurs suivants sont déterminants pour relancer l'industrie : l'ouverture des frontières, la confiance du public-voyageur et une économie qui se relève.

Bien que nous n'ayons aucun contrôle sur le premier facteur, nous croyons que nous avons notre rôle à jouer pour les deux autres.

Together with our partners in the airline industry, we have assessed the measures that need to be put in place at the time of the recovery. We have actively participated in all industry forums to monitor the situation on an ongoing basis and to deploy our resources appropriately so that we are ready to resume operations without delay.

Lorsque viendra le temps de préparer la relance et la reprise des activités normales, l'aéroport redeviendra un moteur économique important, et jouera un rôle clé pour accroître le tourisme et la connectivité internationale de la région métropolitaine.

Nous devons aussi reprendre rapidement la construction et la mise à niveau de nos infrastructures afin que celles-ci soient à la hauteur de la réputation de notre aéroport international et de celle de notre métropole.

Mais comment?

Notre situation financière est extrêmement précaire. En avril, nous avons annoncé que nous mettions un terme au programme de développement côté ville.

ADM se concentrera pour l'instant sur une seule priorité, celle d'avancement de la station du REM. Notre objectif a toujours été de financer la totalité des travaux associés à la construction de la station. Il s'agissait de notre contribution à ce projet si structurant pour la métropole.

Toutefois, force est de constater que nous aurons besoin d'une aide financière pour y arriver, puisque nous n'avons plus les revenus pour le faire. Notre marge de manœuvre fond à vue d'œil alors que les perspectives de relance sont repoussées de jour en jour.

À court terme, nous devons faire des choix, ce qui n'exclut pas la possibilité de remettre, revoir ou carrément arrêter des projets pourtant essentiels au maintien de nos actifs ou au développement de notre aéroport international.

Nous avons informé les gouvernements fédéral et provincial que nous recherchions un prêt équivalent au coût total de construction de la station du

REM. Compte tenu de notre situation financière, les conditions de remboursement du prêt devraient souples, étendues dans le temps et liées à notre performance. Les gouvernements se sont montrés sensibles à notre demande et nous espérons que des discussions s'activeront cet été.

For the time being, it is still difficult to determine precisely what the new reality will look like “during COVID” and then “post-COVID” in the air transport industry and in our city.

However, we must remember that our industry is a model of resilience and YUL, Montréal-Trudeau International Airport will be ready to resume regular operations as soon as possible.

D'ici là, nous devrons faire des choix de gestion en fonction d'une nouvelle réalité : nous croyons que YUL accueillera au mieux la moitié de ses passagers de 2019 en 2021 et sans doute juste un peu plus en 2022.

Nous ne pouvons plus gérer dans l'urgence, mais dans une optique de stabilisation basée sur une nouvelle « normalité » pour les deux prochaines années.

Les attentes, les activités, la force de travail seront déterminées en fonction de ce « nouvel ordre » temporaire.

30% de nos effectifs sont actuellement assignés à domicile, sans prestation de travail normale et à tous les niveaux de l'organisation, nous avons dû procéder à un ajustement à la baisse des modalités de rémunération.

Grâce au Programme de subvention salariale d'urgence du gouvernement fédéral, nous pouvons maintenir le lien d'emploi pour la grande majorité de nos employés jusqu'à la fin août et n'avons pas encore eu à procéder à des mises à pied massives.

À la fin de l'été, nous aurons une idée plus claire des prochaines étapes que nous aurons à franchir et des décisions qui devront s'y rattacher.

D'ici là, nous sommes heureux de mettre à la disposition de différentes organisations montréalaises nos installations pour permettre le rayonnement de notre culture. Au cours des prochaines semaines, les Montréalais viendront à l'aéroport, non pas pour voyager, mais pour se laisser transporter. Nous accueillerons une série d'événements en mode "drive-in" durant l'été, dont le

festival Musiparc à YMX et le festival d'humour FAUV à YUL. D'autres annonces sont d'ailleurs à venir.

Chose certaine, la mobilisation des employés d'ADM et de la communauté aéroportuaire, qui n'a jamais fléchi depuis le début de cette crise, sera le moteur de notre réussite. Je sais qu'ils sont prêts et qu'ils ont hâte de revenir au travail pour faire de YUL l'aéroport vibrant des dernières années, la plaque tournante dont tous les Montréalais et la communauté étaient si fiers.

Avec une contribution de 6,8 G\$ au PIB nominal du Québec, il en va du bien-être de toute la collectivité.

Je voudrais encore une fois de plus remercier nos employés qui vivent des moments incertains. Des moments difficiles pour ceux qui sont assignés à domicile et des grands efforts d'adaptation pour ceux qui sont encore sur les sites à travailler sans relâche.

Merci à mon Conseil d'administration, merci Danielle, pour votre soutien, vos conseils, vos encouragements tellement nécessaires au bon moral de l'organisation.

Et enfin, merci à vous tous de votre présence aujourd'hui et de votre appui en ces moments difficiles. Je suis convaincu qu'avec votre soutien et celui de la communauté, nous réussirons à passer à travers cette zone de turbulences.
