

# Montréal-Trudeau : réussir la croissance

## **Philippe Rainville**

Président-directeur général d'Aéroports de Montréal (ADM)

Au rythme actuel, Montréal-Trudeau connaîtra en 2018 une croissance d'achalandage supérieure à 7 %. Cela, après une augmentation record de 9,5 % du nombre de passagers en 2017. Depuis la consolidation des vols passagers à Dorval en 2004, le nombre de passagers a doublé passant de 9 à 18 millions; le nombre de destinations directes internationales a triplé, passant de 30 à 89. Dans quelques semaines d'ailleurs, notre communauté bénéficiera d'une autre liaison internationale convoitée avec l'inauguration de la route Montréal-Tokyo.

### **Les causes de la croissance**

Cette croissance est due à un ensemble de phénomènes : le bas prix du pétrole; plus de gens qui ont les moyens ou l'obligation de voyager; Montréal qui attire toujours plus, plus de touristes, de gens d'affaires, d'universitaires. Cette stratégie d'Air Canada de faire transiter par Montréal un nombre croissant de voyageurs internationaux. La compétence de notre équipe. Notre aéroport est efficace. Montréal-Trudeau est la référence mondiale des aéroports nordiques. Nous ne fermons jamais! Nous avons même développé, avec nos partenaires, des méthodes écologiques de dégivrage des avions.

Nous avons voulu cette grande porte ouverte sur le monde. Maintenant, il faut suivre, assumer ce succès, réussir la croissance. Depuis plusieurs mois, je rencontre différents groupes; j'explique comment nous entendons répondre à l'augmentation rapide de l'achalandage. Nous préparons d'importants travaux afin de relever notre plus grand défi des dernières années, soit celui de répondre à la demande croissante.

### **Le défi de capacité**

Du côté de l'accès à l'aéroport, le côté ville, nous devons reconstruire d'ici 8 ans, deux infrastructures majeures en fin de vie : le stationnement étagé, face à l'aérogare, et le débarcadère, cette grande voie surélevée que vous empruntez pour aller conduire ou chercher vos proches. La planification de ces chantiers prévoira la connexion au REM. Dès l'an prochain, nous allons commencer le travail pour l'accueillir, à 35 mètres sous le stationnement étagé. Montréal – enfin! – va entrer dans le cercle des métropoles du monde qui ont une liaison rapide et efficace avec leur aéroport international.

Côté aviation, la situation est simple : tous nos systèmes sont à saturation. On ne cesse d'agrandir de l'intérieur, de réaménager, d'imaginer des solutions. Dans les derniers mois, nous avons

notamment : créé un centre de correspondance pour les voyageurs en transit; ajouté 100 bornes électroniques aux arrivées internationales; restauré et remis en service 8 anciens transbordeurs Mirabel; ajouté plusieurs stationnements éloignés pour avions. Nous venons même d'acheter des escaliers pour descendre sur le tarmac et des autobus, comme dans le sud. Parce que nous manquons de portes d'embarquement-débarquement.

Les projets que nous avons en cours vont nécessiter des investissements d'au moins 2,5 milliards de dollars en 5 ans. Et surtout, représentent la phase initiale d'une séquence de projets qui s'échelonneront jusqu'en 2030.

Notre priorité dans ces chantiers à venir demeure quant à elle inchangée : maintenir la sécurité et surtout, un très haut niveau de service pour nos passagers. Car c'est pour eux, et pour toute la communauté du Grand Montréal que nous travaillons. Et parce que nous souhaitons tenir les citoyens et les voyageurs informés quant aux projets à venir et à notre vision pour l'avenir de Montréal-Trudeau, nous avons cru bon créer une plate-forme d'information qui évoluera au rythme de nos travaux.

Pour vivre avec nous cette étape charnière dans l'histoire de Montréal-Trudeau, rendez-vous au [admtl.com/avenir](http://admtl.com/avenir).

Aéroports de Montréal a à cœur de répondre aux attentes des nouvelles générations de passager, de bâtir un aéroport qui fera la fierté des Montréalais et entend bien réussir sa croissance!