

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### **ADM annonce quatre ententes de partenariats et trois nouveaux services à l'Aéroport international de Montréal - Mirabel**

**Date : Le mardi 4 novembre 1997**

MONTRÉAL - C'est aujourd'hui que le président d'Aéroports de Montréal, M. Richard Cacchione, dévoilait le plan de développement d'ADM au soutien de la nouvelle base d'affaires de l'Aéroport international de Montréal - Mirabel.

Dans le cadre de ce plan s'échelonnant sur une période de cinq ans, ADM investira 9,8 M \$ dans d'importantes initiatives de promotion et de vente. Ces sommes s'ajoutent aux investissements de près de 20 M \$ déjà annoncés le 20 février 1996 et consacrés à diverses mesures incitatives pour les passagers et les transporteurs, ainsi qu'à la création d'un fonds de développement et de promotion.

#### **Ententes de partenariats**

##### **LODESA**

ADM investira avec un partenaire espagnol, la société LODESA, dans la réalisation d'un centre de denrées périssables. Il s'agit d'une installation tout-cargo qui permettra à Mirabel d'offrir un produit unique dans le Nord-Est américain et de répondre à une forte demande. Sous la désignation Perisco Cargo inc., le centre de denrées périssables débutera ses activités incessamment. Doté d'un entrepôt frigorifique, le centre de denrées périssables Mirabel permet de manutentionner le volume cargo à l'abri des intempéries puisqu'il est déchargé directement à l'intérieur du bâtiment. Pour réaliser ce centre, ADM réaménage certains équipements déjà existants et récemment acquis par une filiale d'ADM, Aéroports de Montréal Capital inc., à l'édifice A du complexe cargo.

Le centre de denrées périssables nécessite des investissements de l'ordre de 2,2 M \$. Le secteur des denrées périssables est l'un des plus prometteurs dans l'industrie du fret aérien. ADM entend exploiter ce créneau pour faire de Mirabel, l'aéroport de référence en ce qui a trait à la manutention des denrées périssables pour l'Est de l'Amérique du Nord et le marché européen.

##### **Transat AT inc.**

ADM et Transat AT inc. ont conclu toutes les ententes requises pour qu'Air Transat puisse exploiter à Mirabel une école de formation réservée au personnel de cabine. Très active au niveau de la formation, Air Transat investit annuellement

annuellement environ 3 M \$ en divers programmes destinés à son personnel. Air Transat a donc décidé de déplacer de Toronto à Mirabel la formation de son personnel de cabine, en installant en collaboration avec ADM son centre de formation à l'aéroport de Mirabel. Seront ainsi aménagés : un simulateur fixe, une dépense de l'ordre de 150 000 \$ US, sera utilisé pour la formation du personnel de cabine et six salles de cours serviront à la formation du personnel de bord, des pilotes (cours théoriques), du personnel d'administration et des mécaniciens (cours théoriques).

#### Intrawest

ADM et Intrawest ont conclu une entente de coopération et de promotion pour que Mirabel soit l'aéroport vacances de Tremblant. Partenaire de grande renommée, Intrawest aura, d'ici l'an 2000, investi un milliard de dollars à Tremblant. L'alliance stratégique ADM-Intrawest favorise à la fois le développement de la Destination Québec et de l'aéroport vacances qu'est Mirabel. En vertu de cette entente, Tremblant aura à Mirabel, non seulement une véritable vitrine commerciale, mais aussi une nouvelle infrastructure d'accueil et de correspondance air-route pour les passagers à destination de Tremblant.

#### Tecksol

Présente à l'aéroport de Mirabel depuis 1986, Tecksol inc., la société qui exploite et entretient le parc de véhicules transbordeurs (VTP), s'est portée acquéreur, sur le site aéroportuaire, d'un atelier de 22 000 pieds carrés qui lui permettra d'y produire le châssis, ainsi que certaines composantes majeures des véhicules transbordeurs. Tecksol compte aussi investir plus de 150 000 \$ pour adapter ses installations à ses nouveaux besoins de production. ADM vient donc appuyer les efforts d'exportation de ce partenaire.

### **Nouveaux services bientôt offerts à Mirabel**

#### Chartermasters

Au plan du tout-cargo et conséquence directe de l'avènement du centre des denrées périssables, Chartermasters, un transporteur tout-cargo, instaurera en décembre plusieurs vols Mirabel-Europe par semaine.

#### Air Charter

Au secteur des vols vacances, Air Charter, une filiale du groupe Air France, assurera pour la saison Hiver 97-98 et à compter du 19 décembre, deux et possiblement trois vols semaine entre Mirabel et Pointe-à-Pitre (Guadeloupe) et Fort-de-France (Martinique) sur des Airbus 320 de 174 places.

Canada 3000

Pour la première fois en saison Hiver, Canada 3000 offrira un vol semaine Bruxelles-Paris-Mirabel, assuré sur des Boeing 757 de 226 places.

- 30 -

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### **ADM a injecté près de 69 m \$ dans l'économie du grand Montréal et permis la création de 790 emplois directs et indirects**

**Montréal, le 8 mai 1997** — Conformément à son mandat, Aéroports de Montréal a versé la totalité de l'excédent de ses revenus à son programme d'immobilisations qui s'est élevé à près de 69 millions de dollars en 1996 et a permis la création de 790 emplois directs et indirects.

Au plan de l'économie régionale, c'est près de 200 millions de dollars qu'ADM a injecté dans l'économie depuis sa création, par la réalisation de nombreux projets de modernisation à Mirabel et à Dorval. En effet, les investissements de 1996 s'ajoutent aux 47 millions de dollars de 1995 et aux 76,5 millions de dollars des années 1994, 1993 et 1992, pour un total de 192,5 millions de dollars consacrés cumulativement au programme d'immobilisations depuis la prise en charge des aéroports par ADM, le 1er août 1992.

La bonne performance d'ADM au chapitre des revenus, alliée au respect rigoureux de ses objectifs au niveau des dépenses d'exploitation, lui a permis de dégager les liquidités nécessaires à son programme accéléré d'investissements en immobilisations.

Selon le président et chef de la direction d'ADM, M. Jacques Auger, " Nous évoluons dans un univers concurrentiel et avons décidé, dès le départ, que nos aéroports seraient compétitifs et figureraient parmi les meilleurs au monde. Notre programme de modernisation des aéroports s'inscrit donc dans cet objectif fondamental. Nous sommes une entreprise de service et nos clients sont le fondement de notre démarche d'entreprise. Loin de les prendre pour acquis, nous travaillons très fort à répondre aux besoins de notre clientèle. "

#### DORVAL

Les travaux de modernisation de l'aéroport de Dorval ont porté sur de nombreux secteurs. Ainsi, une nouvelle aire commerciale répondant aux attentes de la clientèle dans le secteur public des départs des vols intérieurs a été réalisée. De même, les travaux d'aménagement du nouveau secteur des départs transfrontaliers ont été poursuivis et les aires d'embarquement des vols vers les États-Unis ont été rafraîchies. D'importantes transformations à la salle des arrivées internationales ont également été effectuées, notamment l'installation de nouveaux carrousels à bagages surdimensionnés, l'agrandissement de l'aire d'attente des douanes et l'agrandissement des aires publiques.

De plus, les travaux permettant d'ajouter 1 150 places au stationnement étagé pour satisfaire à la demande croissante d'espaces ont débuté.

## MIRABEL

Outre les travaux importants réalisés en cours d'année, l'aéroport de Mirabel s'est doté de plusieurs nouveaux services. L'un des plus appréciés est un service rapide et efficace de détaxe offert sur le site même. Lors de leur départ, les voyageurs étrangers n'ont simplement qu'à remettre une demande au guichet prévu à cet effet et reçoivent, après leur passage aux douanes, le remboursement des taxes à la consommation payées, dans la devise de leur choix. Ce service traite jusqu'à 300 demandes par jour.

Parmi les principales améliorations apportées à l'aéroport de Mirabel, on compte le réaménagement des aires publiques de l'aéroquai afin d'améliorer la qualité des services au public voyageur et lui permettre d'accéder directement aux avions à partir des passerelles, l'expansion de plus de 720 m<sup>2</sup> pour aménager une aire d'attente de 500 places et l'acquisition de nouvelles passerelles d'embarquement.

Soulignons également l'agrandissement de plus de 33 000 m<sup>2</sup> de l'aire de stationnement des aéronefs cargo permettant ainsi le stationnement simultané de quatre B-727, de trois A-310 ou de deux B-747, afin de répondre à l'activité considérablement accrue dans le secteur du fret aérien, ainsi qu'aux exigences opérationnelles particulières des sociétés de messageries. L'ensemble de la signalisation routière a également été révisé pour mieux diriger la circulation et tenir compte du nouveau système de péage automatisé dans les stationnements. Il faut noter aussi la restauration des viaducs pour maintenir la qualité des infrastructures.

Le vaste projet de modernisation des aéroports de Montréal ne se limite pas aux installations aéroportuaires ; il touche aussi les aires commerciales et la restauration, particulièrement aux deux aéroports. Le nouveau concept choisi mise sur des espaces plus aérés et sur un choix de boutiques et de restaurants reflétant le caractère unique de Montréal.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### **Hausse de l'achalandage dans les Aéroports de Montréal**

**Montréal, le 8 mai 1997** — Le président et chef de la direction d'Aéroports de Montréal, M. Jacques Auger, a rendu publics aujourd'hui les résultats financiers d'ADM pour l'année 1996.

Au chapitre de l'exploitation, les deux aéroports de Montréal ont affiché la plus forte hausse réalisée (4,27 %) depuis la prise en charge par ADM en 1992. En effet, les aéroports de Dorval et de Mirabel ont accueilli 8 941 883 passagers.

Le nombre de destinations desservies par des vols réguliers directs en partance des aéroports de Montréal se chiffre à 105 au début de 1997 : 44 destinations au Canada, 34 aux États-Unis et 27 à l'échelle internationale.

Au chapitre du fret, 174 018 tonnes métriques ont transité à l'aéroport de Mirabel, une hausse de 6,16 % du tonnage comparativement à 1995. D'ailleurs, afin de pouvoir répondre aux besoins de ce secteur voué à une forte croissance, ADM a procédé en 1996 à un agrandissement de 33 000 m<sup>2</sup> de l'aire de manoeuvre des vols cargo à Mirabel.

De même, Federal Express a investi plus de deux millions de dollars en 1996 pour tripler la superficie de ses installations à Mirabel. Le nombre d'employés de l'entreprise est passé de 32 lors de son installation à 125 aujourd'hui, et ce nombre ira en augmentant au cours des prochaines années. Parallèlement, le nombre de vols quotidiens de Federal Express a quadruplé au cours des six dernières années et continuera d'augmenter.

À Dorval, 38 461 tonnes métriques de fret (en baisse de 22,7 % comparativement à l'an dernier).

Selon Jacques Auger, « l'industrie du fret présente des avantages importants en termes de retombées économiques régionales et offre des perspectives de forte croissance. ADM travaille intensément à l'expansion de ses activités dans ce secteur et améliore ses installations, comme l'agrandissement de l'aire de manoeuvre cargo à Mirabel en fait foi. » Afin de promouvoir la croissance de ses activités dans le secteur du fret, ADM a même recruté une ressource attirée exclusivement au développement du cargo. Les stratégies mises de l'avant impliquent la participation de partenaires et d'intervenants associés à ce secteur, comme l'Association du Cargo. Dans cette perspective, ADM a répertorié la liste des occasions d'affaires et des nouveaux marchés pour le trafic du fret.

Elle a déjà identifié des secteurs précis d'intervention qu'elle entend étudier sérieusement, telle que l'implantation, sur le site de l'aéroport de Mirabel, d'une zone franche qui offrira aux petites et moyennes entreprises une structure propice aux échanges internationaux et la mise en place d'un centre de traitement pour denrées périssables. Ce centre serait équipé de chambres à température contrôlée et d'un système de récupération des gaz. Il permettrait la venue, à Mirabel, d'une nouvelle clientèle, celle des cargos de produits périssables.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### **ADM : une situation financière saine**

**Montréal, le 8 mai 1997** — Les résultats financiers d'Aéroports de Montréal pour l'année 1996, dévoilés aujourd'hui par le président et chef de la direction, M. Jacques Auger, démontrent clairement la saine gestion financière des installations aéroportuaires de Montréal.

Au cours de l'exercice financier terminé le 31 décembre, les revenus d'ADM se sont accrus de 3,1 pour cent, passant de 109,9 millions de dollars en 1995 à 113,3 millions de dollars en 1996. Quant aux frais d'exploitation, ils sont passés de 89 millions de dollars l'an dernier à 94,9 millions de dollars cette année dégageant ainsi un surplus de 18,4 millions de dollars en 1996 comparativement à 20,9 millions en 1995. La diminution du surplus est surtout attribuable à la hausse du loyer payé à Transports Canada, à un ajustement des subventions tenant lieu de taxes foncières et à des frais d'amortissement découlant de l'important programme d'immobilisations entrepris par ADM.

Les fonds générés par l'exploitation, qui représentent l'indice de mesure de la performance d'une entreprise, atteignent, en 1996, 39,9 millions de dollars comparativement à 37,6 millions de dollars en 1995.

#### AU CHAPITRE DES REVENUS

La répartition des sources de revenus est sensiblement la même aux aéroports de Dorval et de Mirabel. Les activités commerciales aéroportuaires, représentant 51,9 pour cent des revenus totaux d'ADM, ont généré 60,9 millions de dollars en 1996, soit une augmentation de 6,9 pour cent par rapport à 57 millions de dollars réalisés en 1995.

Les revenus des activités aéronautiques, soient les droits d'atterrissage et d'aérogare, se soient maintenus par rapport à 1995 (45,6 M \$ en 1996, représentant 41,6 % des revenus totaux). L'achalandage accru des installations aéroportuaires a également aidé à l'implantation de nouvelles concessions tout en maintenant un niveau d'activité élevé dans les commerces existants.



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### ADM à l'heure de l'internet

**Montréal, le 8 mai 1997** — Depuis ce matin, le site Internet d'Aéroports de Montréal présente 185 pages d'information en français et en anglais. Au menu figurent divers renseignements utiles aux usagers, notamment :

- Aéroports : plan des installations, visites virtuelles et programme d'améliorations.
- Services à la clientèle : restaurants et bars, boutiques, hôtels, stationnements, navettes, services d'accueil, douanes, Aérogare Centre-ville, etc.
- Renseignements sur les vols : affichage des vols en temps réel pour Dorval et Mirabel à partir des écrans visibles aux aérogares. L'affichage est rafraîchi aux trois minutes par souci de ponctualité. Cette section renferme aussi la liste des sociétés aériennes et des destinations desservies par ADM, de même qu'un guide de planification d'un itinéraire de voyage.
- Cargo et aviation générale : activités reliées au trafic de fret et le carnet d'adresse des divers partenaires cargo d'ADM.
- Environnement : tableau détaillé de la situation environnementale chez ADM.
- Au programme : événements spéciaux - Spectacle aérien de Montréal, activités de tournage, visites guidées, etc.
- Météo : liens avec les sites d'Environnement Canada, état des routes, éphémérides, etc.
- À la découverte de Montréal : relevé de divers attraits de Montréal et liens avec les organismes de promotion du tourisme.
- Carte-commentaire : version électronique de la carte-commentaire des passagers. L'utilisateur saisit ses commentaires sur un formulaire apparaissant à l'écran et celui-ci est ensuite acheminé directement aux Services à la clientèle.

Élaboré par les différentes directions d'ADM, le contenu est organisé de façon à offrir aux usagers toute la convivialité propre à Internet.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### **Nomination de M. Richard Cacchione au poste de président d'Aéroports de Montréal**

**Montréal, le 6 mai 1999** — Madame Nycol Pageau-Goyette, présidente du conseil d'administration d'Aéroports de Montréal, a le plaisir d'annoncer la nomination de M. Richard Cacchione au poste de président d'Aéroports de Montréal.

Diplômé en sciences comptables de l'Université du Québec à Montréal et membre de l'Ordre des comptables généraux licenciés du Québec, M. Cacchione occupait jusqu'à sa présente nomination le poste de vice-président exécutif - Exploitation et Marketing, après avoir été, depuis la création d'ADM il y a six ans, vice-président - Finances et Administration. Il assumait également les fonctions de président et chef de l'exploitation d'Aéroports de Montréal Capital inc., filiale à part entière d'ADM.

La vaste expérience de M. Cacchione dans les domaines de la gestion de la performance financière et du développement des affaires permettra à ADM de relever les nombreux défis que la mondialisation pose aux grands aéroports en matière d'exploitation, de planification, de croissance et de financement. Avec l'ouverture de la jetée internationale temporaire à Dorval, ADM entreprend une nouvelle phase de son développement. L'augmentation de la qualité et de la quantité des services profitera à la communauté, aux usagers, au commerce et contribuera grandement au développement économique de Montréal et du Québec. De la même façon, le développement d'une nouvelle base d'affaires à Mirabel commande des énergies particulières. Le plan d'action est non seulement très prometteur, mais devrait aussi permettre à ADM d'atteindre les objectifs visés à cet égard.